



Gemeente Aalsmeer

COLLEGEVOORSTEL



Zaaknummer: Z26-055549

Openbaarheid: Ja

Raad: Raad ter kennisname

**Afgestemd met
portefeuillehouder**

via staf / mail datum: 2 juli 2026

Portefeuillehouder: wethouder mr. L.B. Kabout

Behandelend ambtenaar:

Ronald Berkvens/Clement van der Klooster
0618989775

c.van.der.klooster@amstelveen.nl
Jeugd en Onderwijs

Onderwerp

Programma Regionalisering en Versterking Jeugdhulp

Besluit

Het college van burgemeester en wethouders besluit:

1. Het Plan van Aanpak Programma Regionalisering en Versterking Jeugdhulp vast te stellen;
2. Via de tweede bestuursrapportage de raad voor te stellen voor de periode 2026-2029 hiervoor € 991.675 beschikbaar te stellen vanuit de bij de septembercirculaire 2025 gereserveerde middelen;
3. Vooruitlopend op dit raadsbesluit het benodigde budget voor 2026 (€ 214.884) alvast beschikbaar te stellen en de raad hierover met de bijgevoegde raadsbrief te informeren;
4. De raad in de tweede bestuursrapportage 2026 voor te stellen om het college de bevoegdheid te geven toevoegingen en onttrekkingen aan de reserve 'Veilig te stellen budgetten voor het programma Regionalisering en versterking jeugdhulp' te doen voor de duur van het programma.

Samenvatting

Aalsmeer werkt met buurgemeente Amstelveen aan de uitvoering van de jeugdwet. Daarbij gaan beheersing van uitgaven en voorzien in voldoende tijdige en passende hulp, in bijzonder voor de kwetsbaarste jeugd, hand in hand. Landelijk is afgesproken dat gemeenten samen met veel andere partijen werken aan de Hervormingsagenda Jeugd om ontwikkelingen zoals de toenemende hulpvraag, stijging van uitgaven en gebrek aan personeel het hoofd te bieden.

Meer recent heeft de wetgever met de Wet verbetering beschikbaarheid jeugdhulp alle jeugdhulpregio's, ook Jeugdhulpregio Amsterdam-Amstelland, verplicht om gezamenlijk een aantal taken uit te voeren binnen een gemeenschappelijke regeling. Deze samenwerking in een voor onze regio nog op te richten regeling, de daarmee gepaard gaande omslag naar een ander stelsel voor de inkoop van meer complexe en meervoudige jeugdhulp en de gevolgen daarvan voor de huidige en toekomstige inrichting van de lokale jeugdhulp en de samenwerking met de ketenpartners behelzen een grote ontwikkel- en veranderopgave voor onze gemeente.

Samen met gemeente Amstelveen heeft het college daarom voorzien in de oprichting van een programma waarin deze opgave planmatig en in samenhang via diverse projecten wordt ingevuld voor de periode 2026-2029. Met dit besluit bekrachtigt het college de start van het programma en stelt het de randvoorwaarden daarvoor vast.

Het programma richt zich op:

- zorgcontinuïteit;
- opzetten van een formele, regionale samenwerking binnen Jeugdhulpregio Amsterdam-Amstelland (gemeenschappelijke regeling);
- gezamenlijke inkoop van aanvullende jeugdhulp vanuit die samenwerking;
- beheersing van uitgaven;
- verbetering van kwaliteit van jeugdhulp;
- aansluiting van hulp op lokale netwerken en behoeften;

- verschuiving van gebruik van individuele voorzieningen naar een groter beroep op collectieve voorzieningen, en van vaker bieden van ondersteuning bij zware en complexe problematiek in de context van het dagelijkse leven;
- beheersen van de vraag om jeugdhulp door zelfredzaamheid en integrale aanpak waarbij waar aan de orde onderliggende problemen van gezin/ouders/verzorgers worden aangepakt;
- zorgen dat binnen de veranderende context blijvend een sterk lokaal jeugdteam regie kan voeren op zorg en kan verbinden naar ketenpartners (zoals scholen en verwijzers) en naar andere delen van het lokaal team.

Doel

Blijven voorzien in voldoende passende en tijdige jeugdhulp voor de jeugd van Aalsmeer, in bijzonder voor de meest kwetsbaarste kinderen, en maximaal inzetten op vroegsignalering en preventie met het oogmerk zorgvragen te beperken.

Een goed functionerende uitvoering van de jeugdzorg door de gemeente en voldoende regie en sturing op het stelsel.

Invulling geven aan de landelijk afgesproken Hervormingsagenda Jeugd en de Wet Verbetering beschikbaarheid jeugdzorg, waaronder het organiseren van een regionale inkoop en de oprichting van een gemeenschappelijke regeling.

Een financieel houdbaar jeugdstelsel organiseren en beheren.

Prestatie

Een doelgerichte inzet in de vorm van een programma met diverse projecten waarin planmatig en wendbaar en met het beleid van de gemeente Aalsmeer en de regionaal door gemeenten vastgestelde uitgangspunten als leidraad invulling wordt gegeven aan de benodigde veranderingen. Gaandeweg worden voor belangrijke keuzes, zoals genoemd in de bijlage, voorstellen uitgewerkt.

Voorgeschiedenis en context

Uitvoering Jeugdwet na decentralisaties

Sinds 2015 zijn gemeenten verantwoordelijk voor de uitvoering van de Jeugdwet. Deze wet regelt hulp voor kinderen, jongeren en ouders/verzorgers bij opgroei- en opvoedproblemen, psychische problemen en stoornissen. Het landelijke beeld is dat na deze decentralisatie – in tegenstelling tot het doel van de wet – meer kinderen jeugdhulp zijn gaan ontvangen en de kosten van de jeugdhulp zijn gestegen. In Aalsmeer is dat beeld eender.

De jeugdhulp in Nederland kampt verder met een aantal andere uitdagingen, zoals een tekort aan arbeidskrachten voor meer ingewikkelde zorgsegmenten én problemen in andere aandachtsvelden zoals onderwijs, wonen of zorg voor volwassenen die de gestegen zorgvraag en uitgaven deels verklaren. Helaas, zo lijkt het, zijn de uitdagingen ten aanzien van de zorg voor de meest kwetsbaren niet afgenomen terwijl tegelijkertijd meer vraag naar lichtere zorg is ontstaan.

Aalsmeer heeft, na een periode van samenwerking met dertien anderen gemeenten uit de regio's Amsterdam-Amstelland en Zaanstreek-Waterland, sinds 2022 met Amstelveen alle jeugdzorgvoorzieningen behalve bescherming en reclassering zelf ingekocht. Aalsmeer en Amstelveen hanteren een inspanningsgericht stelsel en werken met een (eigen) lokaal jeugdteam dat een stevige positie ambieert als toegang én regie voert op onder andere kwaliteit, intensiteit en gerichtheid van de jeugdhulp.

Hervormingsagenda Jeugd en Wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg

De [Hervormingsagenda Jeugd 2023 - 2028](#) is een breed pakket aan afspraken tussen gemeenten, rijksoverheid, cliëntenorganisaties en professionals om de jeugdhulp te verbeteren en financieel houdbaar te maken. Het doel is snellere, passende hulp,

vermindering van administratieve lasten, minder uithuisplaatsingen en versterking van de lokale teams. Aalsmeer werkt al met diverse projecten en inspanningen aan deze agenda. In 2026 is de [Wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg](#) in werking getreden. Deze wet - waarvan onderdelen gefaseerd worden ingevoerd - verplicht gemeenten in een jeugdhulpregio een gemeenschappelijke regeling te organiseren waarin een aantal taken samen wordt vormgegeven. De grootste taak is het regionaal vormgeven van de opdrachtverlening en financiering van door de wetgever aangewezen vormen van jeugdhulp en jeugdbescherming en -reclassering. De aangewezen vormen van jeugdhulp betreffen de meer complexe en/of meervoudige zorg en vormen ruimschoots het grootste deel van de uitgaven aan jeugdhulp van de gemeente.

Aalsmeer vormt samen met Amsterdam, Diemen, Ouder-Amstel, Uithoorn en Amstelveen de Jeugdhulpregio Amsterdam-Amstelland. In deze regio zijn op dit moment drie verschillende inkoopstelsel operationeel voor de in de wet aangewezen zorgvormen die samen ingekocht moeten worden. Omdat de gemeente Amsterdam met de DUO-gemeenten al voorbereidingen had getroffen om bovengenoemde aanvullende jeugdhulp samen in te kopen en het ministerie Aalsmeer (met Amstelveen) heeft verzocht met deze gemeenten samen te werken in de zin van de wet, werkt Aalsmeer sinds zomer 2025 met de vijf regiogemeenten aan de toekomstige inkoop van de bij wet aangewezen jeugdhulp per 2028.

De raad heeft op 2 oktober 2025 de [Richtinggevende Uitspraken en Uitgangspunten Regionale Inkoop Jeugdhulp](#) vastgesteld. Gemeenteraden in de vijf andere regiogemeenten deden dat ook. Het college stelde op 17 februari 2026 de [Regionale inkoopstrategie aanvullende jeugdhulp](#) vast. Dat deden de colleges in de vijf andere gemeenten ook.

Betekenis van regionalisering en start van programma en projecten

De nieuwe inkoop met meer gemeenten samen betekent voor Aalsmeer een verandering van het inkoopstelsel (van inspanningsgericht naar taakgericht), een intensivering van de regionale samenwerking en de oprichting van een gemeenschappelijke regeling 'jeugdhulpregio'. De gevolgen van deze veranderingen op de uitvoering van de jeugdwet zijn zo groot en er zijn nog veel keuzes te maken. Daarom heeft het college besloten een plan op te laten stellen om deze veranderingen samen met de Hervormingsagenda Jeugd in Aalsmeer vorm te geven. Omdat we de uitvoering van de Jeugdwet in de AA-organisatie hebben belegd, trekken we hierin samen op met Amstelveen.

De door de wetgever opgelegde veranderingen raken aan beleid, uitvoering, administratie, organisatie, financiën en ketenpartners. Door zoveel mogelijk tegelijk met de inkoop ook deze aspecten tegen het licht te houden, kan Aalsmeer mogelijk versneld invulling geven aan de Hervormingsagenda. Hoewel veranderingen onzekerheden met zich meebrengen, vormen ze ook een kans om inhoudelijk en financieel te optimaliseren.

Nu de organisatie van de lichtere hulp en de werking van het lokaal team onder de loep worden genomen en mogelijk ook zullen veranderen, licht het voor de hand ook naar preventieve activiteiten en collectieve voorzieningen te kijken, zoals beoogd in de Hervormingsagenda. Hoewel de wetgeving niet direct vraagt om herziening in het sub-domein van preventie en collectieve voorzieningen, zullen we – vanuit de gedachte de hele jeugdoperatie doelmatig in te richten én de inhoudelijke doelen van de Hervormingsagenda te realiseren – ook het zogenaamde 'voorveld' in het programma meenemen om dit goed te laten aansluiten. Met een integrale blik wordt de doelmatigheid en daarmee financiële houdbaarheid van het hele jeugd-stelsel bevorderd.

Programma Regionalisering en Versterking Jeugdhulp

Het programma dat de veranderingen aanstuurt heet Regionalisering en Versterking Jeugdhulp en is gepositioneerd in de AA-organisatie. Met de uitvoering van het programma gaat een incidentele investering gepaard. Het betreft voornamelijk personele kosten voor de tijdelijke, regionale inkooporganisatie en het programma. Daar waar die inzet wordt gedaan vanuit de staande organisatie, worden waar nodig vervangingskosten vanuit het

programma vergoed. We verwachten dat een kwart van de extra inzet opgevangen wordt binnen de staande organisatie. Gedurende het programma zal op beperkte schaal expertise en onderzoek ingekocht worden. Verder rekenen we met opstartkosten van de op te richten gemeenschappelijke regeling. In het door de raad op 6 november 2025 vastgestelde [Raadsvoorstel septembercirculaire 2025](#) (zie onder de overwegingen bij beslispunt 3, bij letter 'b') heeft het college reeds voorzien dat de met deze circulaire beschikbaar gestelde middelen voor dit programma zouden worden aangewend.

De AA-organisatie heeft een plan opgesteld voor een programma met een looptijd van ruim drie jaar. Het programma bestaat uit meerdere projecten, waarvan er zes inmiddels zijn begonnen. Deze richten zich op (tussen haakjes de voortgang in het kort; zie ook het programmaplan):

- de regionale inkoop aanvullende jeugdhulp (gestart, *richtinggevende uitspraken (rgu's) zijn door de Raad vastgesteld (najaar 2025), regionale inkoopstrategie (door colleges vastgesteld, voorjaar 2026), aanbestedingsdocumenten zijn gepubliceerd (juli 2026); nota van inlichtingen, voorlopige gunning, dialoofase, definitieve gunning en implementatie volgen*);
- de oprichting van een gemeenschappelijke regeling en vaststelling van een regiovisie (gestart, besluitvorming door Raden wordt voorbereid (najaar), erna volgen inrichting en implementatie (2027));
- de werking van het lokale team en de organisatie van de basis jeugdhulp (lichtere hulp) (gestart, keuzes worden voorbereid voor het najaar; inkoop/subsidie/inrichting volgen erna);
- de zorgcontinuïteit bij de stelselverandering (gestart voor de regionale inkoop aanvullende hulp, nog niet gestart voor basishulp, start hiervoor is na de inhoudelijke keuzes)
- de sturing, de monitoring van de uitgaven en veranderingen in o.a. systemen (gestart, doorlopend).
- de communicatie en omgevingsmanagement (gestart, doorlopend).

Zo snel mogelijk wordt een traject gericht op de preventieve en collectieve inzet gestart. In het project gericht op basishulp en het lokale team zal de verbinding met preventie en collectief aanbod heel duidelijk aan de orde komen.

Het plan is als bijlage toegevoegd en omvat onder andere een omschrijving van doel, deelresultaten en scope, een planning, een toelichting op de organisatie en een financiële onderbouwing.

Overwegingen die hebben geleid tot het voorgestelde besluit

Ad 1: Er is een grote veranderopgave waarvan de eindtermen nog onbekend zijn. Een aantal belangrijke keuzes moet gaandeweg worden gemaakt. Tegelijkertijd moet de jeugdhulporganisatie operationeel blijven gedurende de programmaperiode. De complexe jeugdhulpwerking, met veel hulpvragers, verwijzers en ketenpartners en veel verschillende zorgvragen en aanbieders qua aandachtsgebieden, omvang en lokale binding vraagt om zorgvuldige, overwogen en stapsgewijze aanpassingen. Te meer nu is gebleken dat *quick fixes* niet bestaan.

De overgang naar een ander bekostigingsstelsel is voor Aalsmeer enorm: het aantal aanbieders zal afnemen, de wijze van sturen verandert, onze gemeente gaat met andere gemeenten via een regionale organisatie (mee)sturen, besluitvorming moet met vijf andere gemeenten plaatsvinden, etc. Tegelijkertijd wil het college behouden wat werkt en opgedane ervaringen meenemen. Vandaar dat is gekozen om met een brede aanpak in de vorm van een programma plan- en projectmatig te werk te gaan en tegelijkertijd wendbaar te blijven.

Ad 2: De uitvoering van de agenda en de wet leiden tot kosten die in bijgevoegd programmaplan inzichtelijk zijn gemaakt. De gevraagde investering staat in verhouding tot

de omvang en complexiteit van de opdracht. De uitvoering van de Jeugdwet en de regie en sturing op het jeugddomein blijven tegelijk aandacht vragen. Daarom zijn extra middelen nodig.

Ad 3: Het programma is reeds gestart omdat onze gemeente op een rijdende trein is gesprongen van een aanbesteding in voorbereiding door vier andere gemeenten uit de regio. De aanloop hiervan startte medio 2025 toen onze gemeente aansloot in de voorbereiding voor de inkoop van aanvullende jeugdhulp met Amsterdam en de andere vier gemeenten in de regio. Het tempo van die aanbesteding maakt dat de andere onderdelen van het programma vanwege de onderlinge verwevenheid ook al zijn gestart. Verder is de gemeente verplicht om op korte termijn met andere gemeenten een gemeenschappelijke regeling voor de jeugdhulpregio op te richten. Al vanaf het eerste kwartaal 2026 worden kosten gemaakt voor het programma. Om die reden is wenselijk dekking voor reeds lopende kosten te organiseren. Hiervoor heeft de raad middelen gereserveerd. Daarbij past om de raad per raadsbrief gelijk te informeren over het nu beschikbaar stellen van middelen voor 2026.

Ad 4: Het doen van onttrekkingen en toevoegingen aan een bestemmingsreserve moet door de raad worden goedgekeurd en zulks wordt dus altijd via een raadsvoorstel en raadsbesluit aan de raad voorgelegd. Een uitzondering hierop ontstaat als de raad besluit om voor de betreffende toevoegingen en onttrekkingen het college te mandateren. Het voorstel is daarom om de raad in de tweede bestuursrapportage 2026 voor te stellen het college de bevoegdheid te geven om toevoegingen en onttrekkingen aan de reserve 'Veilig te stellen budgetten voor het programma Regionalisering en versterking jeugdhulp' te doen voor de duur van het programma. Het college wordt bij de reguliere planning en control documenten geïnformeerd over de voortgang van de budgetten en uitvoering.

Keuzemogelijkheden/alternatieven

De gemeente heeft geen keuze wat betreft de inhoud. De veranderingen die uit de agenda en wet voortvloeien zijn niet facultatief. De raad heeft inmiddels ten aanzien van de inkoop richting gegeven. Daarna heeft het college met het vaststellen van de inkoopstrategie en de mandatering van het college van de gemeente Amsterdam een volgende concrete stap gezet. De situatie in de jeugdhulp is, ook in Aalsmeer, dusdanig dat het nodig is te blijven ontwikkelen en bijstellen.

De gekozen vorm – een programma met verschillende projecten binnen de AA-organisatie – past bij een situatie waarin de eindresultaten nog niet concreet gedefinieerd zijn en veel ketenpartners een rol spelen. Bij de organisatie van het plan is heel bewust gekozen om zoveel mogelijk met mensen van de eigen AA-organisatie te werken, opdat de veranderingen gedragen worden. Alternatief was geweest om meer met anderen dan de eigen medewerkers het programma vorm te geven.

Complexe inkooptrajecten en herijking en doorontwikkeling van werkwijzen brengen kosten met zich mee. Deze kosten zijn voor de hele opgave in bijgevoegd programmaplan in beeld gebracht. Een deel van die kosten zou ook zonder nieuwe wet aan de orde zijn: er is een intrinsieke vraag om oplossingen te vinden voor de uitdagingen in de jeugdsector en om te gaan met de veranderende omstandigheden. En aan het eind van de huidige contracten zouden ook nieuwe kosten voor inkooptrajecten voor jeugdhulp gemaakt worden. Zulke kosten waren niet te voorkomen.

Een inkoop met minder gemeenten, zoals Aalsmeer met Amstelveen had georganiseerd, is eenvoudiger en goedkoper dan de regionale inkoop die nu verplicht is. Dat komt ook omdat steeds balans moet worden gevonden tussen de inhoudelijke context en de opgetuigde kaders van de hoofdstad en die van onze gemeente. Tegelijkertijd biedt de verplichte samenwerking kansen om van elkaar te leren en steviger te sturen op het stelsel. De

nieuwe wet leidt ertoe dat de benodigde jeugdhulpvoorzieningen niet langer via één, maar twee inkooptrajecten worden aanbesteed. Ook dat zorgt voor extra kosten vergeleken met de situatie zoals die was.

Een veranderopgave kost tijd. In het programmaplan is beschreven dat veel keuzes nog gemaakt moeten worden. Deze zullen integraal voorbereid worden. Tegelijkertijd blijft de winkel open om onze inwoners te blijven bedienen en ketenpartners niet teleur te stellen. Indachtig de opgave en in het licht van een jaarlijkse uitgaven van zo'n € 9 mio in een veelzijdig en complexe sector met zo'n 950 hulpvragers per jaar, is de hier gevraagde investering – verspreid over drie à vier boekjaren – in verhouding.

Participatie

De Adviesraad Sociaal Domein is geïnformeerd over de veranderingen die de wetgever beoogt. Er is regelmatig uitwisseling geweest over de hervormingsagenda en de uitvoering van de Jeugdwet in Aalsmeer.

Met de belangrijkste ketenpartners zoals aanbieders, huisartsen, cliëntenorganisaties, onderwijs en gecertificeerde instellingen zijn lokaal en/of regionaal de nodige gesprekken gevoerd. Die betrokkenheid blijven wij opzoeken gedurende het programma. Verder zullen we ervaringen en ideeën van inwoners, in bijzonder jeugdigen en ouders/verzorgers, ophalen: in gesprekken binnen de structuur van het programma en bij andere gelegenheden die zich daarvoor lenen.

Kanttekeningen en risico's

a. Risico's t.a.v. samenwerking

Met de oprichting van het programma kiest Aalsmeer voor verdere intensieve samenwerking met Aalsmeer op het vlak van jeugdhulp. Dat past bij de recente verlenging van de AA-samenwerking. Het programma biedt mogelijk kansen om op sommige vlakken (in beginsel met Amstelveen) nader samen te werken met de twee meest nabije andere gemeenten in de jeugdhulpregio (Ouder-Amstel en Uithoorn) met wie wij belangrijke ketenpartners delen. De kwaliteit van de samenwerking(en) heeft invloed op het programma.

b. Programma-specifieke risico's

Aan het onderhavige besluit kleven risico's:

- financiële (bijv. de programma-organisatie blijkt niet uit te komen met het budget, heeft bepaalde investeringen niet voorzien, of nieuwe ambities of uitdagingen maken dat meer extra capaciteit nodig is);
- organisatorische (bijv. projecten komen onvoldoende van de grond);
- planning (bijv. de duur van programma of projecten overschrijdt de planning).

c. Regionale besluitvorming

Voor de veranderopgave en de wettelijke verplichtingen geldt dat toekomstige besluitvorming samen met andere gemeenten cruciaal is. De verplichte regionale samenwerking in de aansturing van de aanvullende jeugdhulp kan bijvoorbeeld moeilijker, of minder optimaal, van de grond komen als de besluitvorming over de vorming van een gemeenschappelijke regeling om welke reden ook stokt.

Binnen de programmaorganisatie en in overleg met de portefeuillehouder (bestuurlijk opdrachtgever) worden de risico's in het oog gehouden en zo mogelijk beheerst. (Zie ook onder evaluatie hieronder.)

Financiën

Een begroting is in de bijlage toegevoegd. De totale kosten voor uitvoering van het programmaplan voor de periode 2026-2029 worden geraamd op € 3.966.700 voor beide gemeenten, met voorlopige jaarschijven van € 860.000 in 2026, € 1.472.000 in 2027, € 1.504.000 in 2028 en € 131.000 in 2029.

Aalsmeer en Amstelveen dragen deze kosten samen. Voor Aalsmeer gaat het over de hele periode genomen om ruim € 991.675 ofwel vijftientwintig procent van de totale geraamde kosten. Binnen de Aalsmeerse begroting kan de bijdrage gedekt vanuit de door de raad bij behandeling van de septembercirculaire 2025 hiervoor gereserveerde middelen, als de raad hier bij de tweede bestuursrapportage 2026 mee instemt. In de tweede bestuursrapportage 2026 wordt voorgesteld om het benodigde budget voor de jaren 2027 tot en met 2029 (bijna € 777.000) via de reserve Veilig te stellen budgetten over te hevelen naar de respectievelijke jaren (en op te nemen op de limitatieve lijst). De in de programmabegroting opgenomen stelpost is hiervoor ruim voldoende van omvang (€ 1.043.000).

In de limitatieve lijst van de tweede bestuursrapportage 2026 wordt het Aalsmeerse deel over 2026 opgenomen zijnde € 214.884.

Het niet-benodigde budget dat na besluitvorming resteert (€ 51.325) komt in 2026 ten gunste van het begrotingsresultaat.

Voor het programma zijn een aparte begroting en rekening opgesteld. Mocht het budget niet volledig worden uitgegeven, dan zal het evenredig aan de relatieve inleg van Aalsmeer terugvloeien naar de algemene middelen.

Belangrijke aspecten bij de beoordeling van de begroting en de afweging over de gevraagde investering zijn:

- Ongeveer een kwart van de ambtelijke inzet wordt gedaan vanuit de staande organisatie. Dat beperkt de totale investering voor ongeveer 15 procent. Gedachte hierbij is dat regulier beheer en beleidsontwikkeling ook zonder de door nieuwe wetgeving opgeroepen veranderingen, zij het in een andere orde van grootte, zouden moeten gebeuren;
- Iets nieuws ontwikkelen – een nieuwe vorm van aanbesteding, een nieuwe organisatie – in een complexe sector met veel uitdagingen samen met de grootste gemeente van Nederland vraagt een andere (grotere) inzet dan pak 'm beet een samenwerking met een gemeente van ongeveer de zelfde grootte. Overigens is er hoop dat deze samenwerking later schaalvoordelen oplevert;
- In de periode 2020-2022 heeft Aalsmeer met Amstelveen onder de noemer 'Zicht en Grip op Jeugdhulp' vanwege zorg om oplopende uitgaven, gebrek aan sturingsinformatie én de beëindiging van een gezamenlijke opdrachtverlening voor specialistische jeugdhulp met alle gemeenten in de regio's Amsterdam-Amstelland en Zaanstreek-Waterland zelf een meerjarig programma uitgevoerd. Hoewel de aanleiding anders was en de ontwikkeling deels tegengesteld (van regionaal naar lokaal), ging het in dat programma ook om een grote aanbesteding, en aanpassing en optimalisering van werkwijzen. De kosten van dat programma, dat minder omvangrijk was dan het onderhavige, bedroegen zo'n € 1,5 mio;
- In de begroting van het programma zijn enkele substantiële bedragen voor de op te richten gemeenschappelijke regeling Jeugdhulpregio Amsterdam-Amstelland opgenomen. Gelet op de beperkte tijd om deze binnen de door de wetgever beoogde termijn op te richten en de nog bestaande onzekerheid over hoe deze eruit gaat zien en georganiseerd gaat worden, is in de begroting rekening gehouden met deze kosten. De oprichting is sterk verbonden met de aanleiding en inhoud van het programma.

De veranderingen waar het programma aan werkt, zoals oprichting van een gemeenschappelijke regeling of organisatie van een andere sturing op jeugdhulp, kunnen mogelijk ook structureel financiële bijstelling vragen. In dat geval wordt vanuit het programma via de reguliere weg van de PenC-cyclus hierover besluitvorming voorgelegd.

Vervolgstappen

Uitvoering en procesplanning

Voor de uitvoering van het programma: zie de planning in de bijlage.

Verder:

- verzending van de raadsbrief na instemming met dit voorstel;
- verwerking van de financiële aspecten in de tweede bestuursrapportage 2026.

Evaluatie

Het programma en de afzonderlijke projecten kennen hun eigen ambtelijke governance waarbinnen tussenevaluaties plaatsvinden. Zulke evaluaties vinden ook plaats met de bestuurlijk opdrachtgever (wethouder Jeugd). Dat geldt ook voor de regionale opgaven (inkoop aanvullende jeugdhulp, regiovisie en gemeenschappelijke regeling) die regionale projectteams kennen en sturing vanuit een regionaal portefeuillehoudersoverleg.

Jaarlijks wordt in januari een evaluatie van de voortgang van het programma aan het college voorgelegd. Via de reguliere instrumenten van de PenC-cyclus zullen de nodige financiële vervolgbesluiten voorgelegd worden.

Verder kan het college in beeldvormende sessies met de raad rapporteren over het programma en de inhoudelijke voortgang (van onderdelen) ervan.

Over de uitvoering van de Jeugdwet vindt reguliere rapportage via de PenC-cyclus plaats.

Na afloop van het programma wordt een eindevaluatie gedaan en opgeleverd aan de bestuurlijk opdrachtgevers.

Duurzaamheidsaspecten

Financieel houdbare en tegelijk tijdige en passende zorg voor jeugdigen die zorg nodig hebben, draagt bij aan een sociaal duurzame samenleving.

Bijlagen

Programmaplan regionalisering en versterking jeugdhulp met begroting

Raadsbrief programma regionalisering en versterking jeugdhulp

Behandeld in B&W-vergadering [d.d. 1 september 2026, nr. 6](#)

Besluit B&W [Conform advies](#)